



Liliana Parra, Juliana Gutiérrez y Sébastien Longhurst, *Estrategias participativas para internacionalizar el territorio. Miradas desde América Latina y Europa*, México, Gobierno del Distrito Federal/Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana (Cuadernos para la Internacionalización de las Ciudades, 3), 2014, 119 pp.

En esta tercera entrega se reflexiona en torno a la creación de políticas de internacionalización estratégicas y participativas en los gobiernos locales, parte de un proceso analítico que tuvo en cuenta la práctica, las experiencias y los aprendizajes de las ciudades y redes miembros del Proyecto AL-LAS.

El texto recoge las principales conclusiones de los debates sostenidos entre más de cincuenta expertos y profesionales en la materia de ocho países, reunidos en Medellín, Colombia, durante el cuarto taller de aprendizaje “Internacionalización estratégica y participativa de las ciudades”, que tuvo lugar en abril de 2014.

Este cuaderno tiene como objetivo sistematizar un conjunto de orientaciones para las ciudades con el ánimo de facilitar el ejercicio de la planeación estratégica de la acción internacional, y proveer lineamientos y recomendaciones que puedan incorporarse o adaptarse a los diferentes contextos. El planteamiento central constata que la internacionalización no es, ni debe ser, un asunto exclusivo del gobierno local, sino una estrategia del territorio. En este sentido, se pregunta si la administración local debe ser responsable por la gestión internacional del territorio o si, por el contrario, la gestión internacional efectiva es el resultado de la armonización de las acciones de distintos actores.

La pregunta ha despertado una serie de posicionamientos en la región eurolatinoamericana, de los que destacan dos principales elementos: a) que

la internacionalización de una ciudad tiene un fuerte componente multi-actor, y b) que es indispensable comprender que cada territorio es autónomo a la hora de tomar la decisión de adoptar o no una política o estrategia de acción internacional. Se ponen a discusión 12 ideas para una internacionalización estratégica, participativa, que sea sostenible en el tiempo. Ésta debe ser:

- Alineada (de conformidad con las prioridades locales)
- Plural y ciudadana (no limitarse al gobierno)
- Con mirada territorial (más allá de las fronteras administrativas)
- Sintonizada con la agenda global (vinculada a grandes temas mundiales)
- Flexible (susceptible de modificarse en función de las necesidades)
- Focalizada (concreta)
- Multidimensional (diversos sectores, diversos actores)
- Visible (saber comunicar)
- Profesional (con recursos humanos, técnicos y financieros adecuados)
- Medible (capaz de demostrar su eficacia)
- Durable (que perdure y sobreviva a los cambios de gobierno)
- Para todos y todas (construida con participación ciudadana)

La colección de los Cuadernos para la Internacionalización de las Ciudades se conforma de siete ejemplares; en los primeros tres volúmenes, reseñados en esta 104 edición de la RMPE, se analiza de una manera integral el fenómeno de la internacionalización de los gobiernos locales, se proponen elementos para su abordaje teórico y se adelantan recomendaciones concretas para profesionalizar la práctica con base en la experiencia de una red de expertos de América Latina y Europa. El cuarto, quinto y sexto volúmenes de la colección analizan ejes de incidencia para la acción internacional —sustentabilidad, atracción del territorio e inclusión social—. Por su parte, el séptimo y último cuaderno sostiene la visión que, a dos años de construcción colectiva de conocimiento, promueve el Proyecto AL-LAS con un mensaje claro: la internacionalización de los gobiernos locales es un proceso irreversible.

*Braulio Antonio Díaz Castro*